

中国机械工业企业管理协会文件

中机企协〔2019〕1号

关于举办机械行业“向企业送管理” 现场交流活动的通知

各会员单位、相关行业组织和企业：

受工信部产业政策司委托，中国机械工业企业管理协会（简称中机企协）近年来持续开展的“向企业送管理”专项活动，得到企业的积极响应。根据安排 2019 年上半年还将在江苏、陕西举办两期企业现场交流活动。现将有关事宜通知如下：

一、主要内容、举办时间

现场交流活动将围绕管理供给侧改革，高质量发展的主题，总结宣传推广先进企业质量变革、效率变革、动力变革，提高全要素生产率的管理创新实践，展示制造业与现代服务业、工业互联网融合发展促进新旧动能转换的成果。

第一期（江苏溧阳，2019 年 4 月 10-12 日）

主要内容：坚守主业、质量为核心的兴企战略。

现场交流企业：江苏上上电缆集团有限公司。上上集团以大质量为核心，以技术为推动，秉承“不求规模最大，但求素质最佳”的发展宗旨，

坚守电缆主业 50 多年，坚持“精、专、特、外”的企业发展战略，将“大质量”融入到企业经营的每个环节，沉淀成为企业核心价值观。上上集团坚信有好的技术更要有好的管理，将工匠精神与实业精神发挥到极致，集团把满足员工与客户的需求作为关键评价要素，形成紧密融合的管理体系——“四个人人”的全员质量绩效模式，以“大数据”为基础，以“六化”为支撑，实现了“员工自主管理”。同时，企业根据发展需要和业务特性，适应性地规划实施信息化、智能化与数据化升级改造，稳稳抓住 2016—2018 年市场形势巨变的机遇，创造出骄人业绩，年全员劳动生产率达 500 万元/人。获得“中国工业大奖”，和连续两届“中国质量奖”提名。

2017—2018 年两年，上上销售累计增长 86 亿元，这快速成长的背后有什么样的推动力量？从追求产品质量到实现经营品质提升，企业获得高质量、高收益、高效益的发展根因何在？以人为本，员工绩效清晰展现的机制与运营模式如何形成？管理创新与技术创新如何并驾齐驱？交流会将为大家解密上上集团逆市发展的真谛！

第二期（陕西西安，初定 2019 年 4 月下旬，具体时间、地点、联系方式等具体事项届时将按回执另发通知）。

主要内容：制造业服务化转型及管理变革

现场交流企业：陕西鼓风机（集团）有限公司。陕鼓集团是国内生产透平鼓风机、压缩机的大型重点骨干企业。早在 2005 年，提出了“两个转变”的发展战略，即“从单一产品制造商向能量转换领域系统解决方案商和服务商转变，从产品经营向品牌经营、资本运作转变”。随后，基于市场形势变化及自身发展需要，全面实施战略升级，

推进战略聚焦，引领企业成为分布式能源领域国际一流的系统解决方案商和系统服务商，战略持续转型，使企业不断突破行业边界，满足和引领客户需求，获得高价值、高收益。

该企业是工信部产业司第一批创新管理提质增效典型经验创造单位之一，其工业服务化转型走在制造业的前列，在行业内具有推广价值。

二、具体事项

1、参加人员：企业主要领导、企管部门、信息化部门负责人，地方经信部门（行业办公室）、行业协会、地方协会相关人员。每个单位不超过3人，每期限定100人。

2、主要内容：工信部产业政策司领导讲话；溧阳市领导讲话；上上集团的战略创新、绩效模式创新、研发管理创新、运营管理创新等成功管理创新经验主题分享；产业专家分享工业互联质量追溯应用实践；经济学者分享合规管理；企业参观。

3、会议地点：第一期：江苏溧阳天目湖豪生大酒店（溧阳天目湖镇工业园区溪缘路1-8号1幢，近宁杭高速溧阳南出口）。第二期：地点另行通知。

4、费用：现场交流活动不收取费用，住宿费自理。

江苏溧阳天目湖豪生大酒店标准间/大床房290元/天。

5、报名方式：

(1) 培训交流活动名额有限，请有需求的单位按要求填写回执表（见附件），并于 2019 年 3 月 25 日前通过邮箱 zjqxzlb@163.com 或传真 010-68213135 确认，中机企协将按报名顺序确定参会人员。

(2) 联系人：

中机企协：

刘永辉： 010-68213505 13269187168 (同微信)

徐 敏： 13752534413 (同微信)

上上电缆：

陈旭浩： 0519-87306779 13815098806

董志有： 13407594799

(3) 电子邮箱： zjqxzlb@163.com

附件：2019 年机械行业“向企业送管理”现场交流活动报名回执表

